Tweede Kamer der Staten-Generaal 2

Vergaderjaar 2014–2015

33 763 Toekomst van de krijgsmacht

Nr. 75 BRIEF VAN DE MINISTER VAN DEFENSIE

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 22 mei 2015

Tijdens de begrotingsbehandeling op 14 november 2013[1] heb ik gesproken over de *tooth-to-tail ratio* van Defensie, die in vergelijking met andere landen gunstig was. Daarbij heb ik mij gebaseerd op een rapport van McKinsey uit 2010[2]. De Kamer heeft mij destijds verzocht deze internationale vergelijking te actualiseren.

Na overleg is McKinsey echter niet bereid gevonden om het rapport te actualiseren. McKinsey voert daarvoor verschillende redenen aan. Het rapport is destijds opgesteld ter ondersteuning van de verbetering van de bedrijfsvoering van de verschillende defensieorganisaties, en niet voor het publieke debat. Voorts houdt de gebruikte methodiek geen rekening met de internationaal verschillende strategische doelen en leent de methodiek zich niet voor een vergelijking in de tijd.

Het is niet zinvol om een andere instantie het *tooth-to-tail* onderzoek te laten actualiseren. Daarmee wordt immers evenmin een vergelijking met het rapport uit 2010 mogelijk. In lijn met de doelstelling van het rapport en de wens van de Kamer blijf ik echter oog houden voor de *tooth-to-tail ratio* en de doelmatigheid van de organisatie ten behoeve van de uitvoering van de primaire taken van Defensie. Zoals ik ook tijdens de begrotingsbehandeling heb gezegd, is het rapport gebaseerd op de situatie van Defensie voor de inkrimping van de staven met 30 procent vanaf 2011. Ik verwacht daarom dat de *tooth-to-tail ratio* voor Nederland sindsdien zal zijn verbeterd.

De Minister van Defensie,
J.A. Hennis-Plasschaert

[1] Handelingen II 2013/14, nr. 24, item 5.
[2] McKinsey on Government: Benchmarking performance in defense, spring 2010

kst-33763-75
ISSN 0921 - 7371
’s-Gravenhage 2015